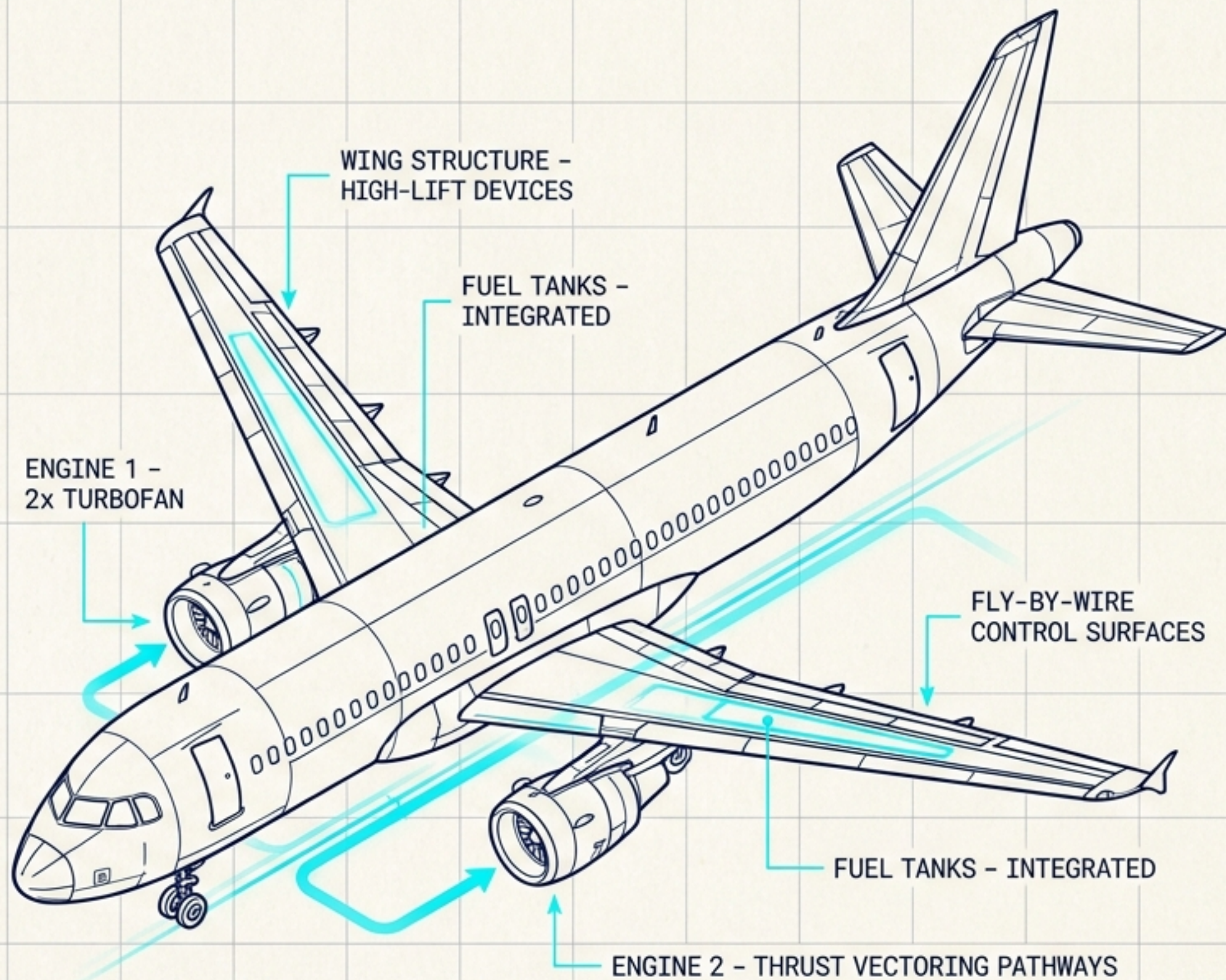


Založení letecké společnosti v ČR

Strategický a regulační
blueprint pro komerční
provoz

Executive Explainer | 2026



Rovnice komerčního letectví

Založení letecké společnosti je jedním z **nejsložitějších** podnikatelských projektů v EU. Vyžaduje simultánní zvládnutí **tří kritických oblastí**.



Regulace & Právo

15+ paralelních regulačních oblastí. Komplexní právní struktura a prokazování vlastnictví. Předpisy EASA.



Kapitál & Ekonomika

Stovky milionů až miliardy Kč. Nutnost financovat provozní ztrátu v prvních měsících.

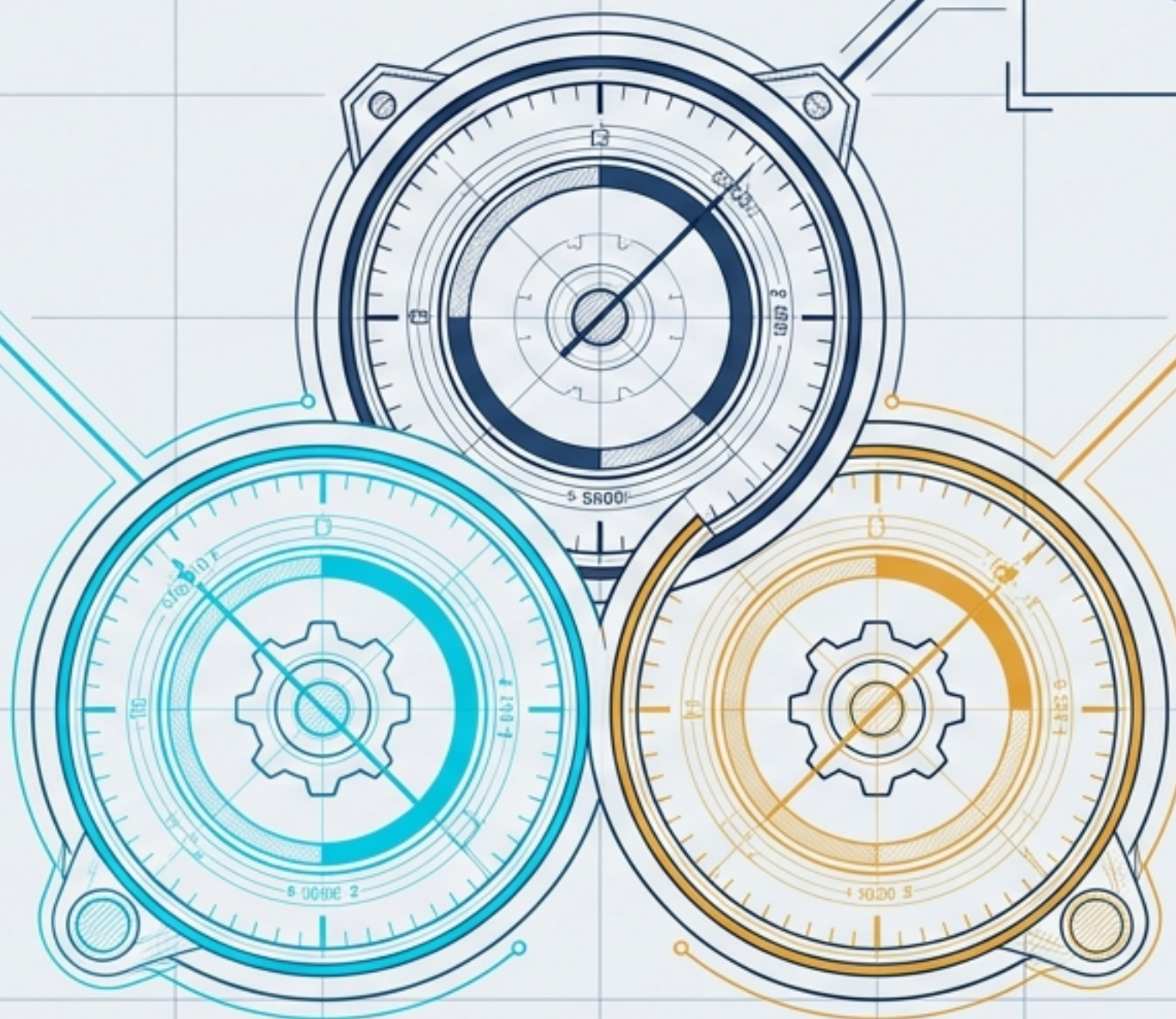
Dohled: Ministerstvo dopravy (MD ČR).



Bezpečnost & Technika

Neoddiskutovatelná priorita. Neustálé řízení rizik (SMS), údržba a letová způsobilost.

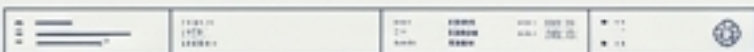
Dohled: Úřad pro civilní letectví (ÚCL).



Anatomie aerolinky: Vizuální slovník

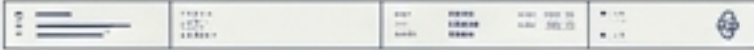
CAMO

Organizace řízení zachování letové způsobilosti.
"Mozek", který plánuje údržbu a hlídá intervaly.



SMS (Safety Management System)

Systém vyhledávání rizik a prevence incidentů.
Neviditelná páteř bezpečnosti.



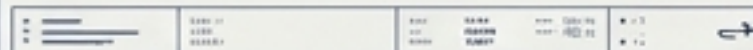
Part-145

Schválená organizace údržby.
"Ruce", které provádějí fyzické opravy a servis.



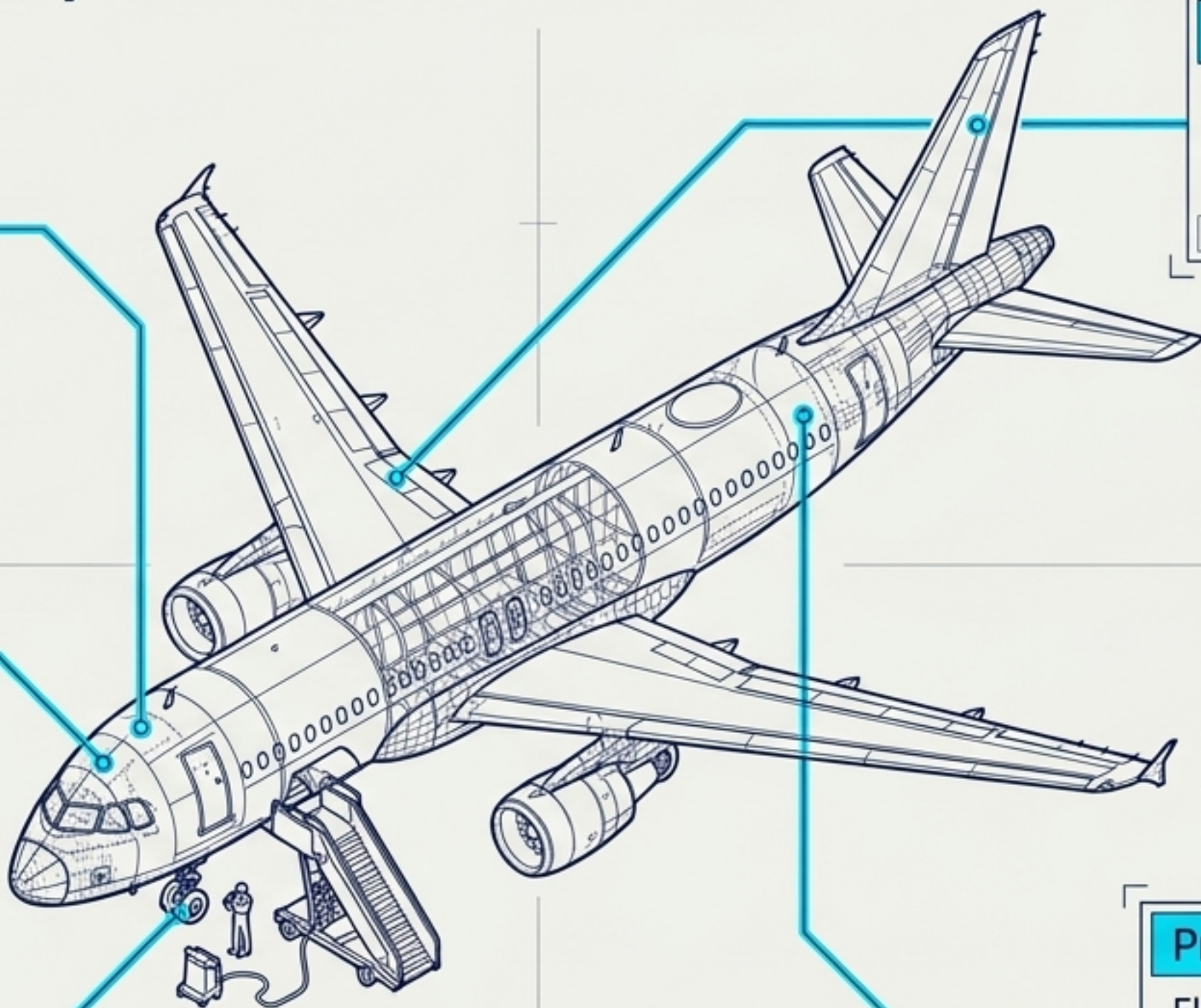
AOC (Air Operator Certificate)

Osvědčení leteckého provozovatele.
Důkaz, že umíte létat bezpečně (ÚCL).

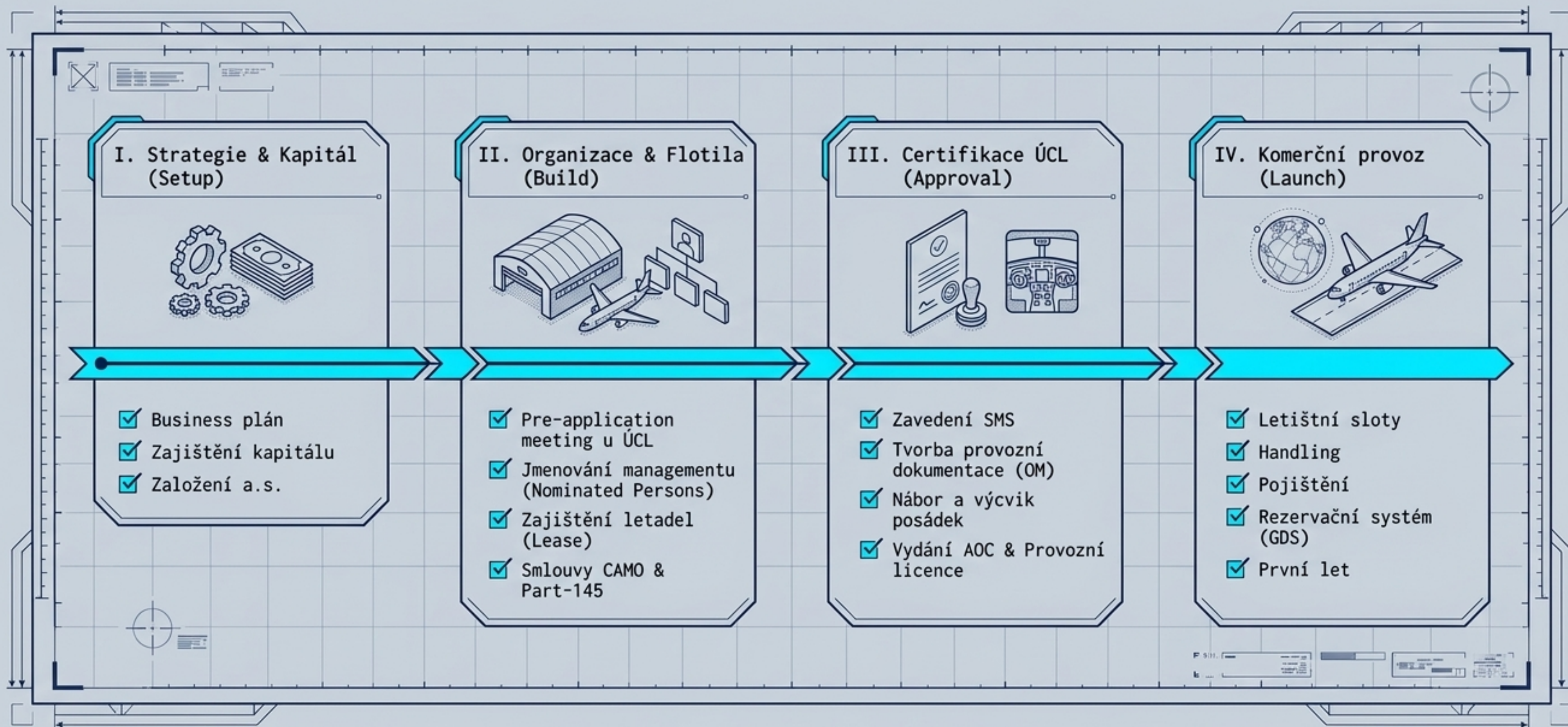


Provozní licence

Ekonomické oprávnění.
Důkaz, že máte kapitál a pojištění k podnikání (MD ČR).



Kritická cesta projektu: Od vize ke startu



Právní forma a transparentnost

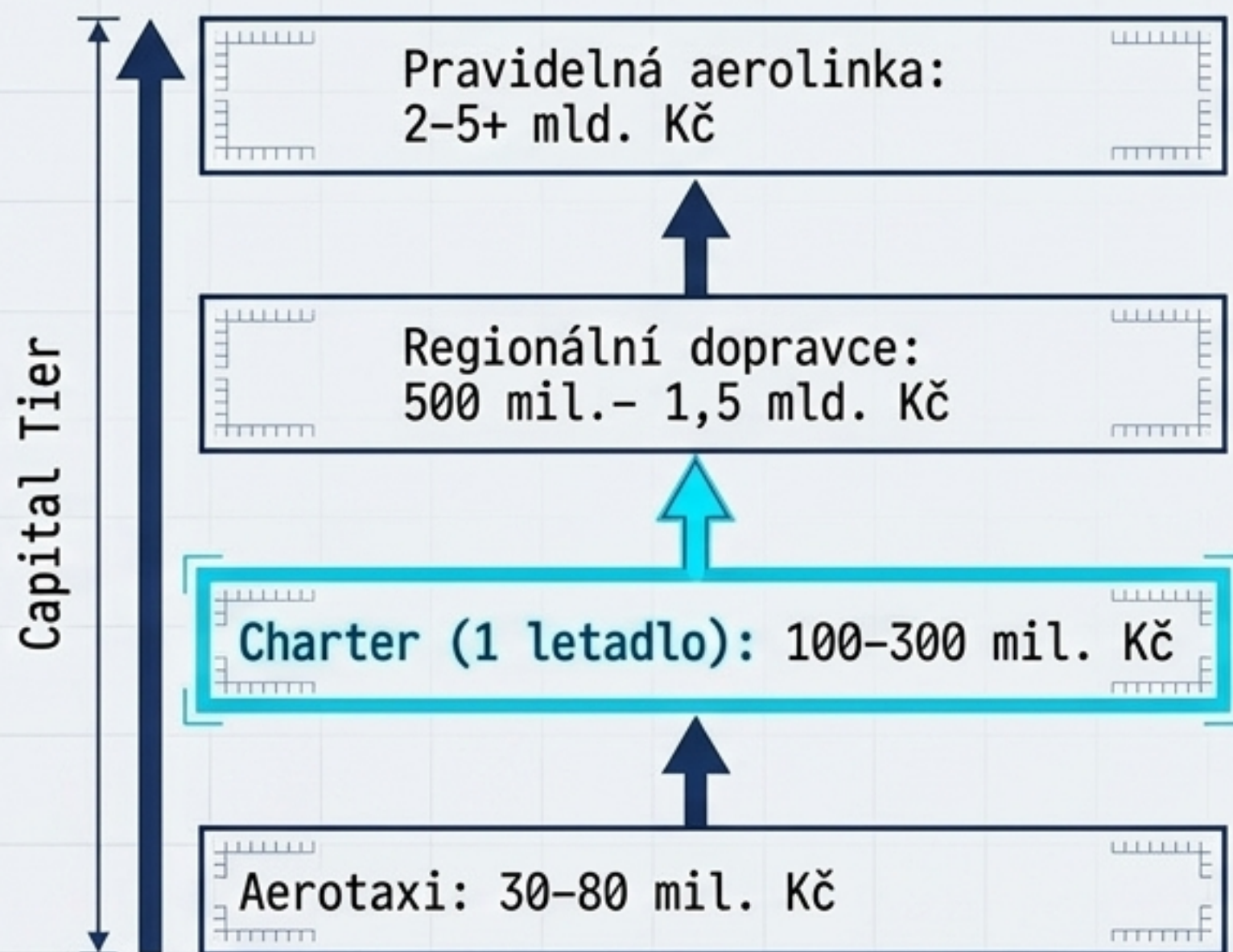
Pro úspěšnou certifikaci a vstup investorů je volba právní formy kritická.
Neprůhledná struktura = zamítnutí licence.

	osvč	s.r.o.	a.s. (Akciová společnost)
Možnost získat AOC	Prakticky nereálná ✗	Teoreticky možná ⚠	Standardní forma [V] ✓
Důvěryhodnost ÚCL pro ÚCL	Velmi nízká [X] ✗	Střední [!] ⚠	Vysoká [V] ✓
Vstup investora & Financování	Komplikovaný [X] ✗	Jednoduchý [V] ✓	Velmi jednoduchý [V] ✓
Ručení	Celým majetkem [X] ✗	Omezené [V] ✓	Omezené [V] ✓

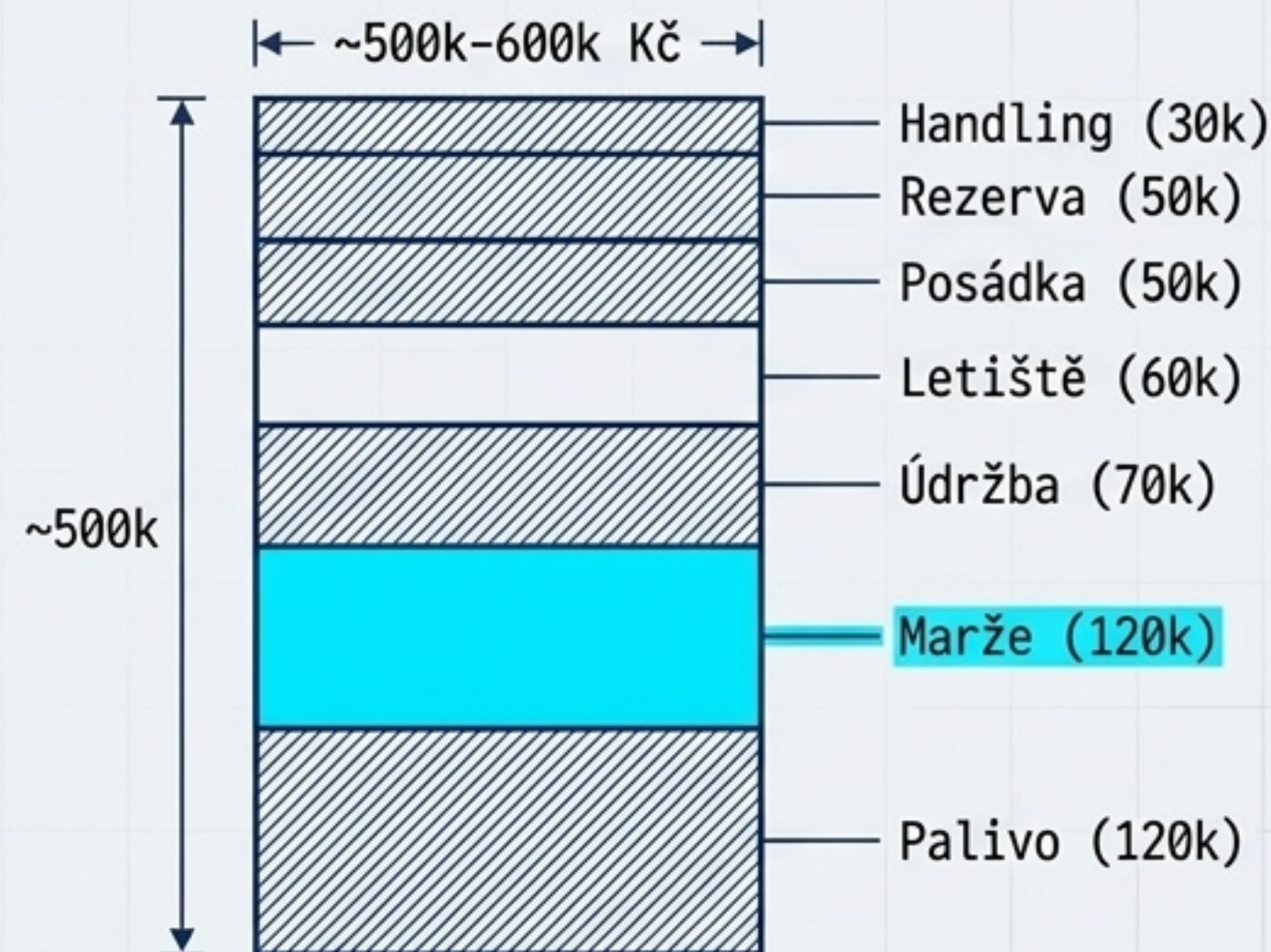
Doporučení: OSVČ je nepoužitelná. S.r.o. vyhovuje maximálně pro malé aerotaxi.
A.s. je absolutní průmyslový standard pro klasickou leteckou společnost.

Finanční realita: Vstupní kapitál a jednotková ekonomika

Minimální vstupní kapitál



Modelová kalkulace charterového letu - Cost Plus



Poznámka: Letecký dopravce musí ÚCL prokázat schopnost financovat provoz prvních měsíců bez příjmů z prodeje.

Manažerská páteř: Nominated Persons

ÚCL nevydá AOC bez obsazení klíčových manažerských pozic. Tyto osoby musí reálně prokazovat odbornou způsobilost.

**Představenstvo
(Board of Directors)**

Accountable Manager (AM)
Konečná odpovědnost za
bezpečnost a financování
(Roční náklad: ~2M Kč).

**Flight Operations
(FOM):** Řídí letový
provoz a posádky.

**Continuing
Airworthiness (CAM):**
Řídí technický stav
a údržbu.

Crew Training (CTM):
Zodpovídá za výcvik
a kvalifikace.

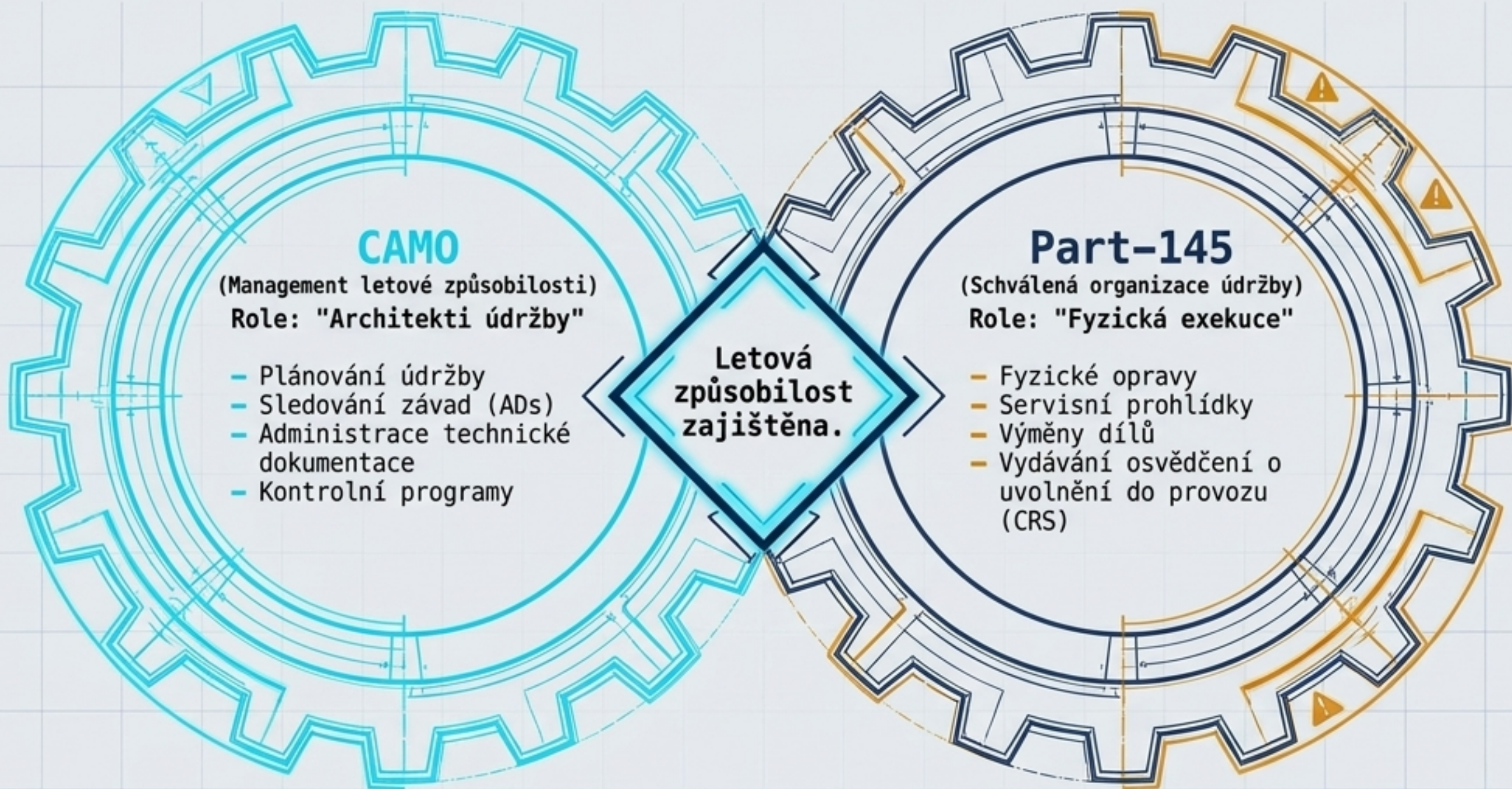
Safety (SM): Řídí
bezpečnostní systém
(SMS).

Compliance (CM):
Dohlíží na soulad se
všemi předpisy.

Tyto funkce vyžadují schválení ÚCL
a nesou přímou regulatorní a často
i trestní odpovědnost.

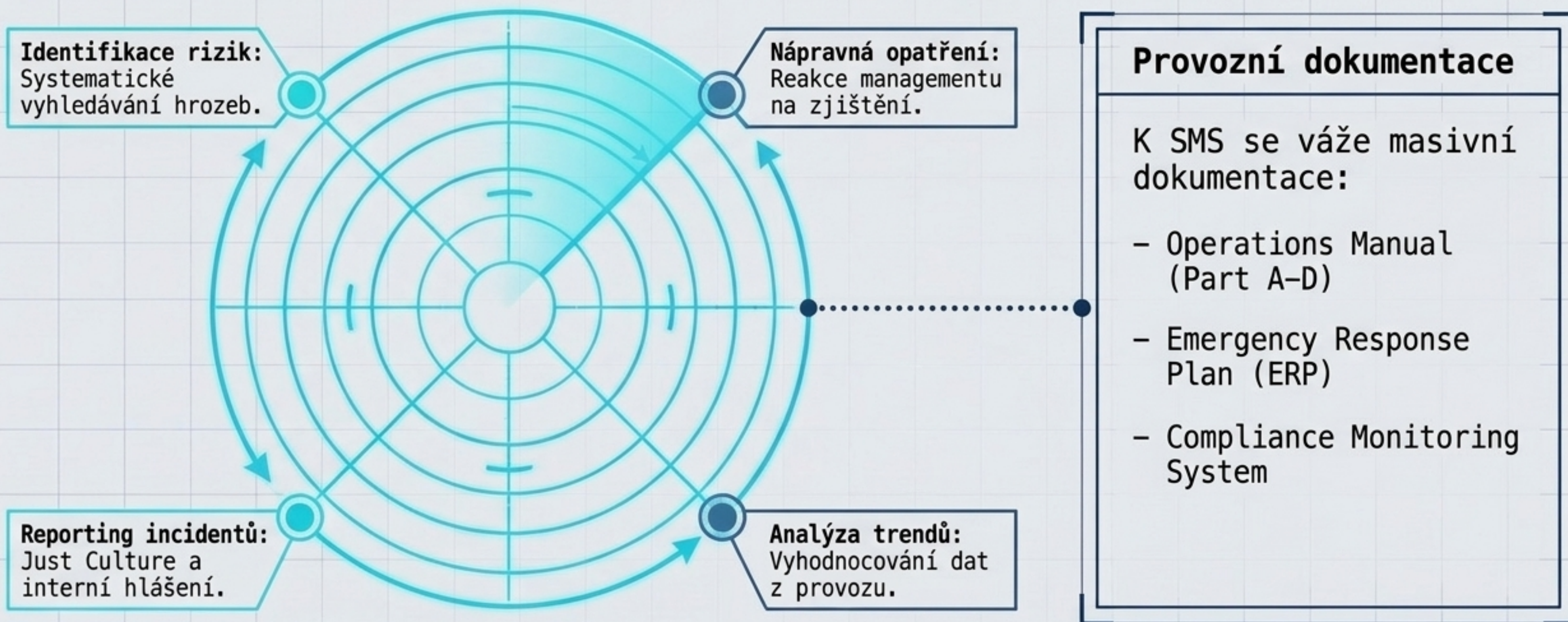
Cyklus údržby: CAMO vs. Part-145

Jedno letadlo vyžaduje dvě nezávislé organizace. Bez jejich synergie letadlo okamžitě ztrácí letovou způsobilost.



Jádro bezpečnosti: Safety Management System (SMS)

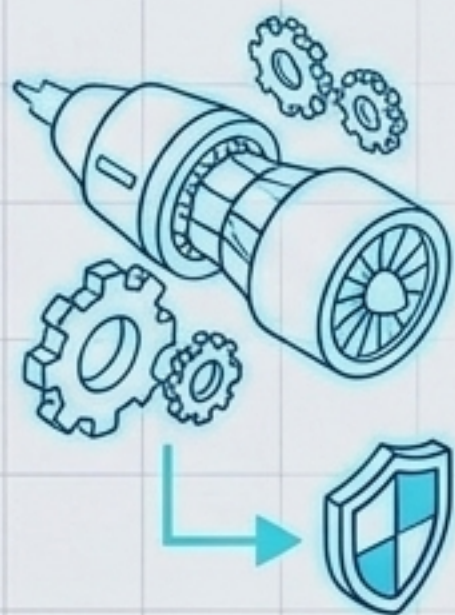
SMS není jen manuál; je to živý systém vyžadovaný předpisy EASA. Nefunkční SMS je nejčastějším důvodem selhání při certifikaci.



Dva motory legality: AOC vs. Provozní licence

Pro komerční lety musíte získat dvě oddělená oprávnění od dvou různých úřadů. Jedno bez druhého je bezcenné.

Osvědčení leteckého provozovatele (AOC)



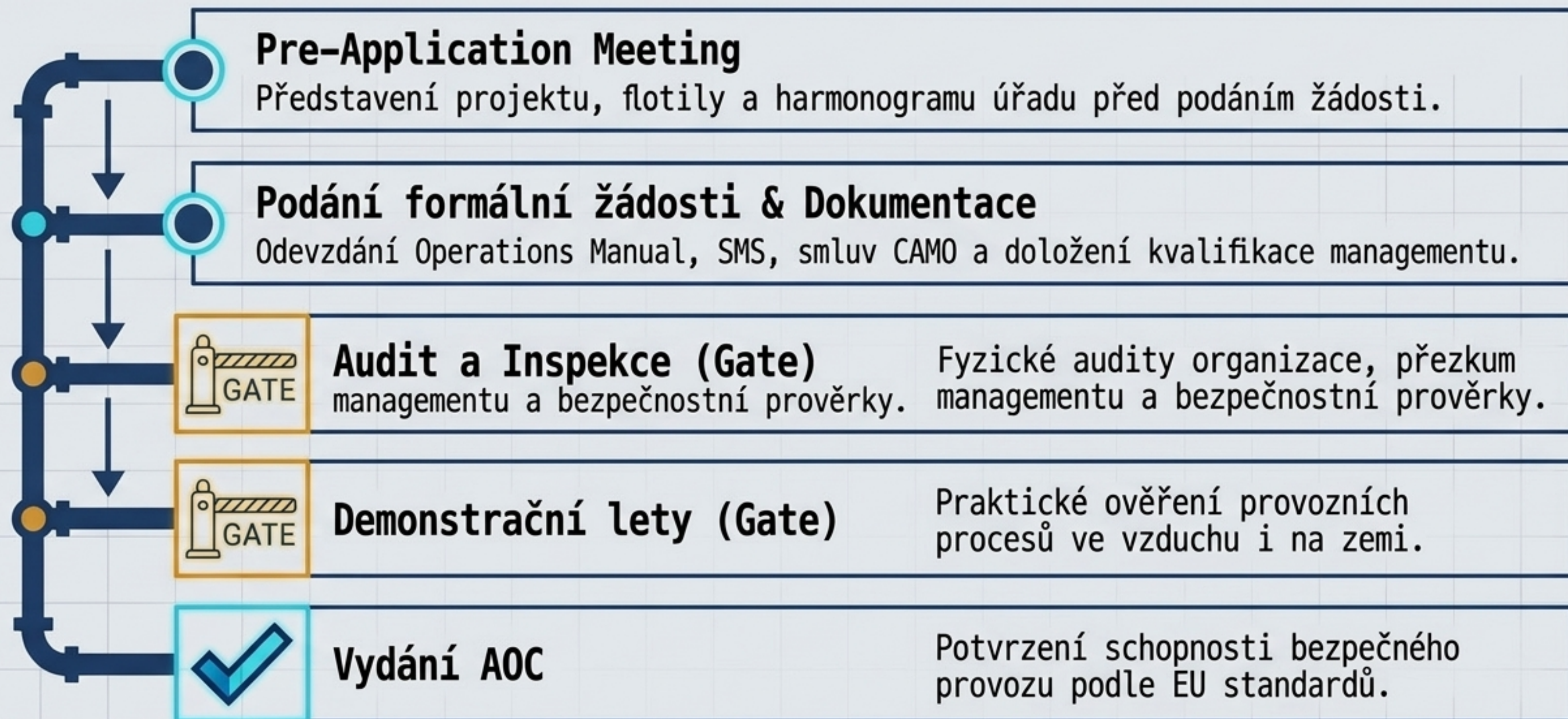
- **Úřad:** ÚCL (Úřad pro civilní letectví)
- **Předpis:** EASA / Nařízení (EU) č. 965/2012
- **Klíčová otázka:** "Umíte letadla provozovat bezpečně?"
- **Hodnotí se:** Bezpečnost (SMS), posádka, údržba (CAMO/145), příručky.

Provozní licence

- **Úřad:** Ministerstvo dopravy ČR (MD ČR)
- **Předpis:** Nařízení (ES) č. 1008/2008
- **Klíčová otázka:** "Jste ekonomicky a právně stabilní?"
- **Hodnotí se:** Finanční zdraví (kapitál), vlastnická struktura, pojištění.

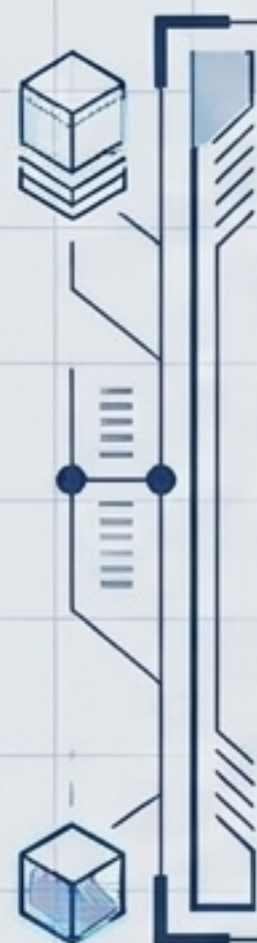


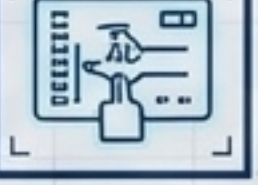
ÚCL Certifikace: Proces získání AOC



Závazná pravidla: Provozní specifikace (PS k AOC)

AOC není bianco šek. K AOC se vydávají Provozní specifikace, které fungují jako exaktní 'katalog povolených činností'.

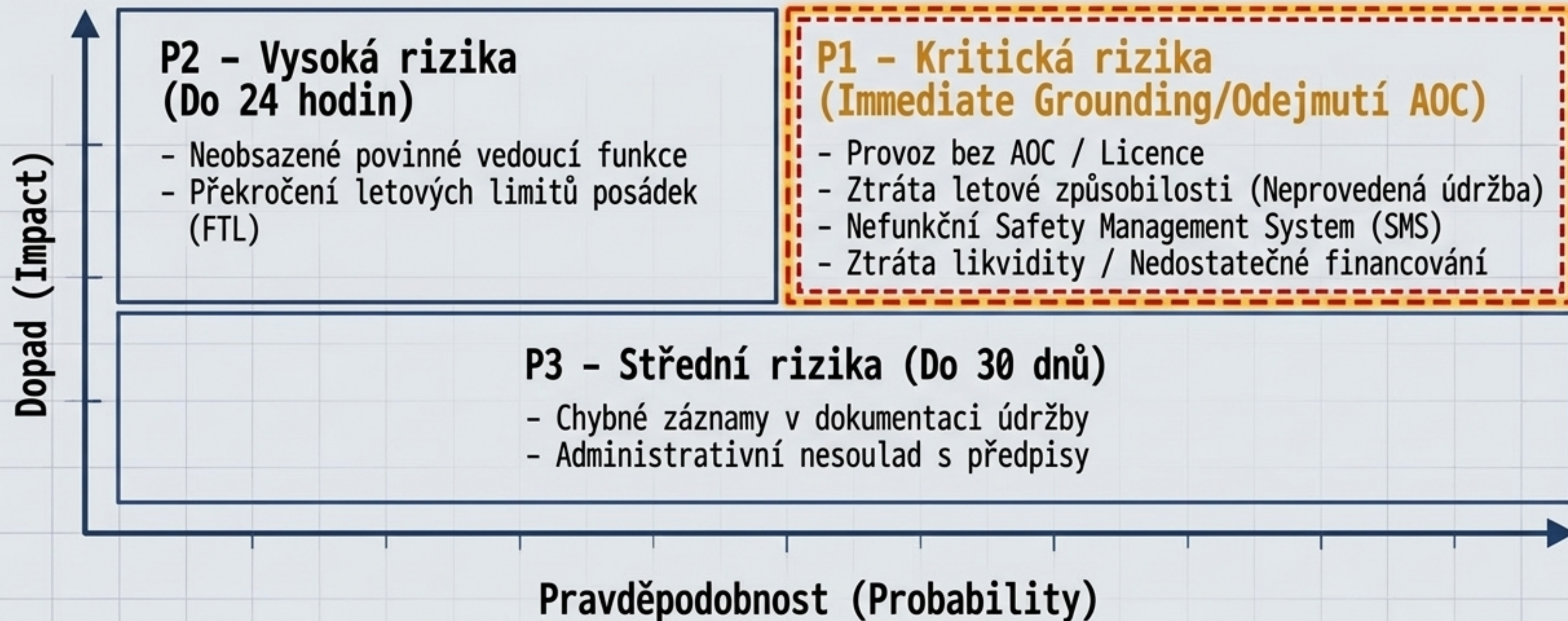


	☐ Typy letadel: (např. povoleno pouze pro ATR-72).
	☒ Oblasti provozu: (např. geografická omezení letů).
	☒ Pravidla letu: (IFR – podle přístrojů, VFR – za viditelnosti).
	☒ Zvláštní oprávnění: (Speciální letové postupy).



VAROVÁNÍ: Jakákoli komerční operace mimo schválený rozsah Provozních specifikací představuje hrubé porušení regulatorních podmínek.

Matice klíčových rizik (Risk Radar)



System řízení rizik (SMS) musí tato rizika průběžně monitorovat a předcházet jim.

Právní a trestní odpovědnost: Následky selhání

V letectví nese statutární orgán a Accountable Manager přímou osobní odpovědnost za bezpečný provoz letadel.



Správní delikty (ÚCL & MD ČR)

Pokuty za provoz bez licence od 100 000 do 5 000 000 Kč.
Okamžité omezení nebo pozastavení provozu (grounding).
Odejmutí AOC.



Občanskoprávní odpovědnost

Náhrada škody cestujícím, vlastníkům letadel a partnerům v řádech milionů až miliard korun (dle Montrealské úmluvy).
Regres pojišťoven.



Trestní odpovědnost (Při nehodě)

Závažná zanedbání (např. vědomý provoz technicky nezpůsobilého letadla) mohou vést k trestnímu stíhání za obecné ohrožení, usmrcení z nedbalosti či ublížení na zdraví.

Závěrečný Go/No-Go Checklist

Teprve po souběžném zezelenání všech 15 klíčových indikátorů lze letadlo legálně nasadit na komerční let.

Korporátní & Organizační

[●]	Založená akciová společnost (a.s.)
[●]	Zajištěné financování a likvidita
[●]	Jmenovaný management (Nominated Persons)
[●]	Flotila a registrace letadel
[●]	Pojištění (cestující, náklad, třetí osoby)
[●]	Smlouvy s letišti a Handling
[●]	Rezervační a GDS systém

Regulace & Bezpečnost

[●]	Platné Osvědčení provozovatele (AOC)
[●]	Platná Provozní licence
[●]	Letová způsobilost a schválené CAMO
[●]	Smluvně zajištěná údržba (Part-145)
[●]	Aktivní Safety Management System (SMS)
[●]	Schválená provozní dokumentace (OM A-D)
[●]	Vycvičené posádky s platnou licenci
[●]	Provozní specifikace (PS k AOC)

**Zelená pro komerční vzlet.
Bezpečnost a compliance garantována.**