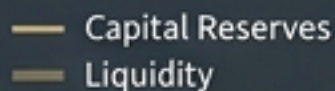


Strategický manuál pro vstup na vysoce regulovaný český trh (Zákon č. 186/2016 Sb.)



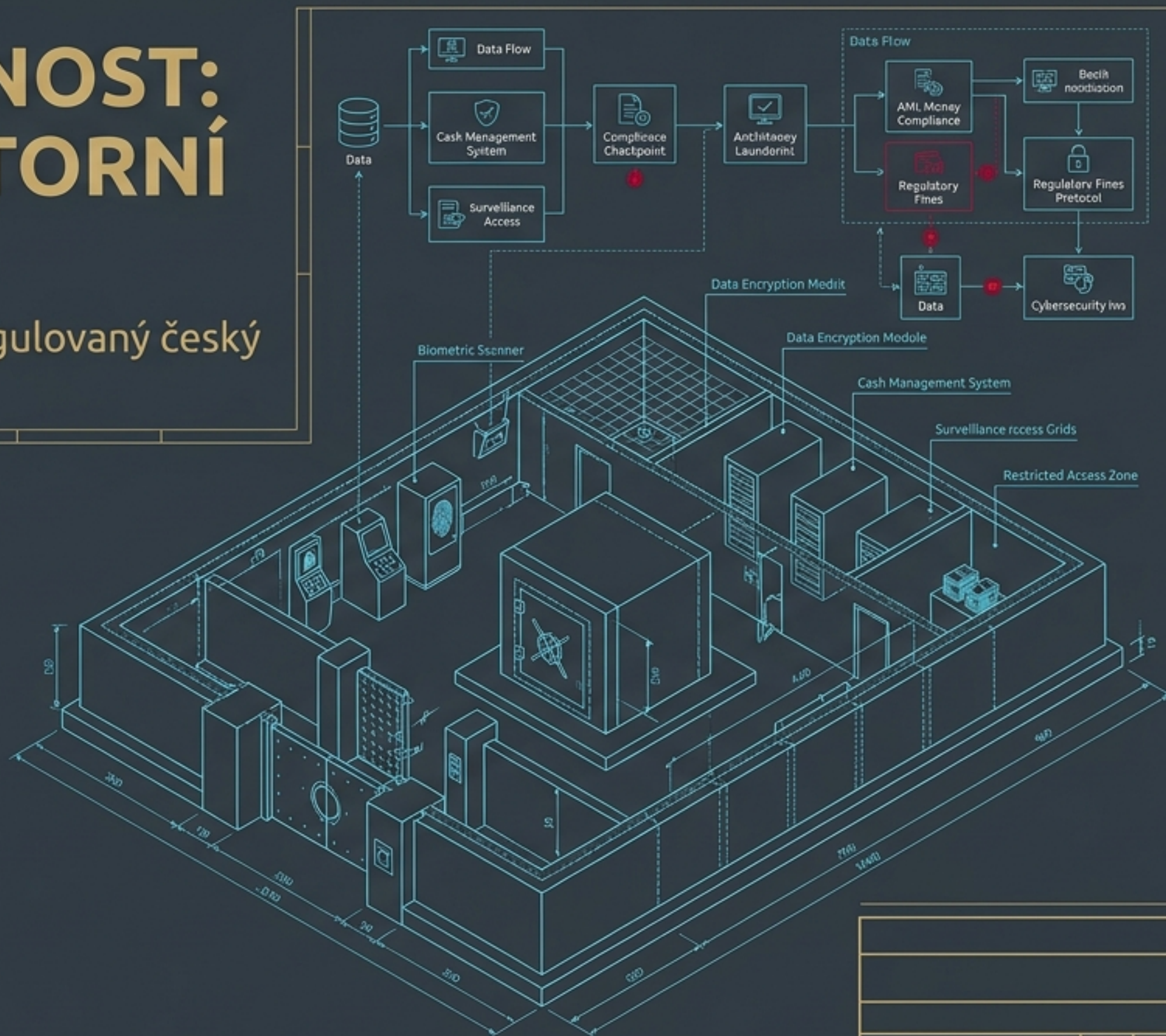
	Low	Hard Stop	High
AML			
Non Compliance			
Data Breach			
Regulatory Fines			



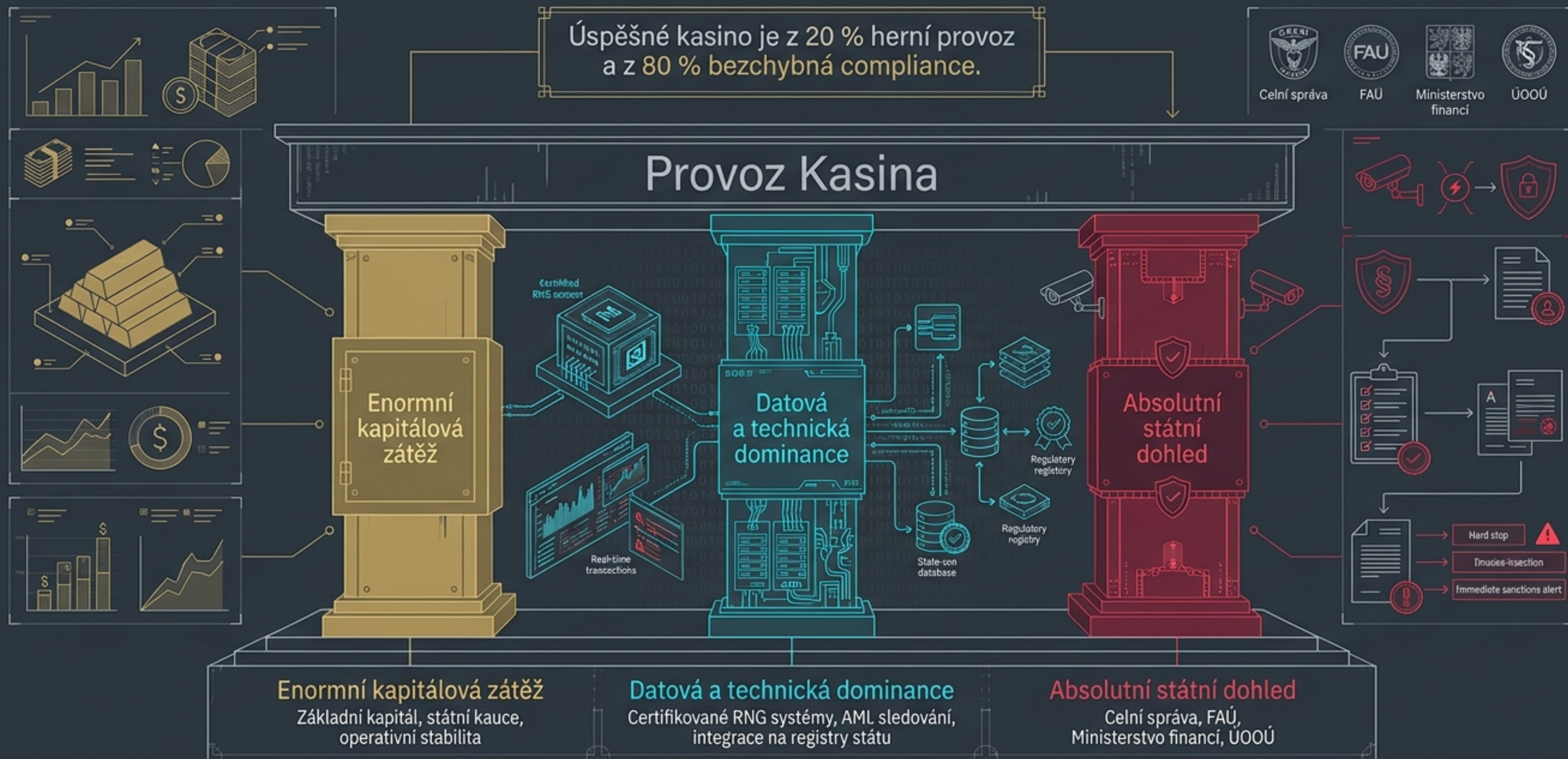
A horizontal timeline with four steps. The first three steps are marked with blue circles, and the fourth step is marked with a blue circle containing a white checkmark. The steps are: Application Filed, Initial Audit Passed, Secure Testing Phase, and Final Approval (Pending).

```

graph LR
    A((Application Filed)) --- B((Initial Audit Passed))
    B --- C((Secure Testing Phase))
    C --- D((Final Approval Pending))
    style D stroke-dasharray: 5 5
  
```



Nejde o zábavní byznys, ale o přísně regulovaný finanční uzel



Fundament pevnosti vyžaduje transparentní korporátní strukturu

	osvč ✗	a.s. / s.r.o. ✓
Zákonná způsobilost	Nepřípustné	Jediná legální cesta
Skutečný majitel (UBO)	Nerelevantní	Absolutní transparentnost, povinný zápis
AML Compliance	Nelze škálovat	Strukturovaný systém, AML Officer
Regulatorní důvěra	Nulová	Základ pro licenci

Zákon č. 186/2016 Sb. vyžaduje doložitelný původ každé koruny a absolutní bezúhonnost všech osob ve vedení.

Kapitálový útes: Finanční bariéra vstupu

Neexistuje možnost postupného budování kapitálu. Financování musí být stoprocentně zajištěno a prokázáno před podáním žádosti.



CAPEX & OPEX

Nájem, stavební úpravy, certifikované technologie, bezpečnostní aparát, personál.



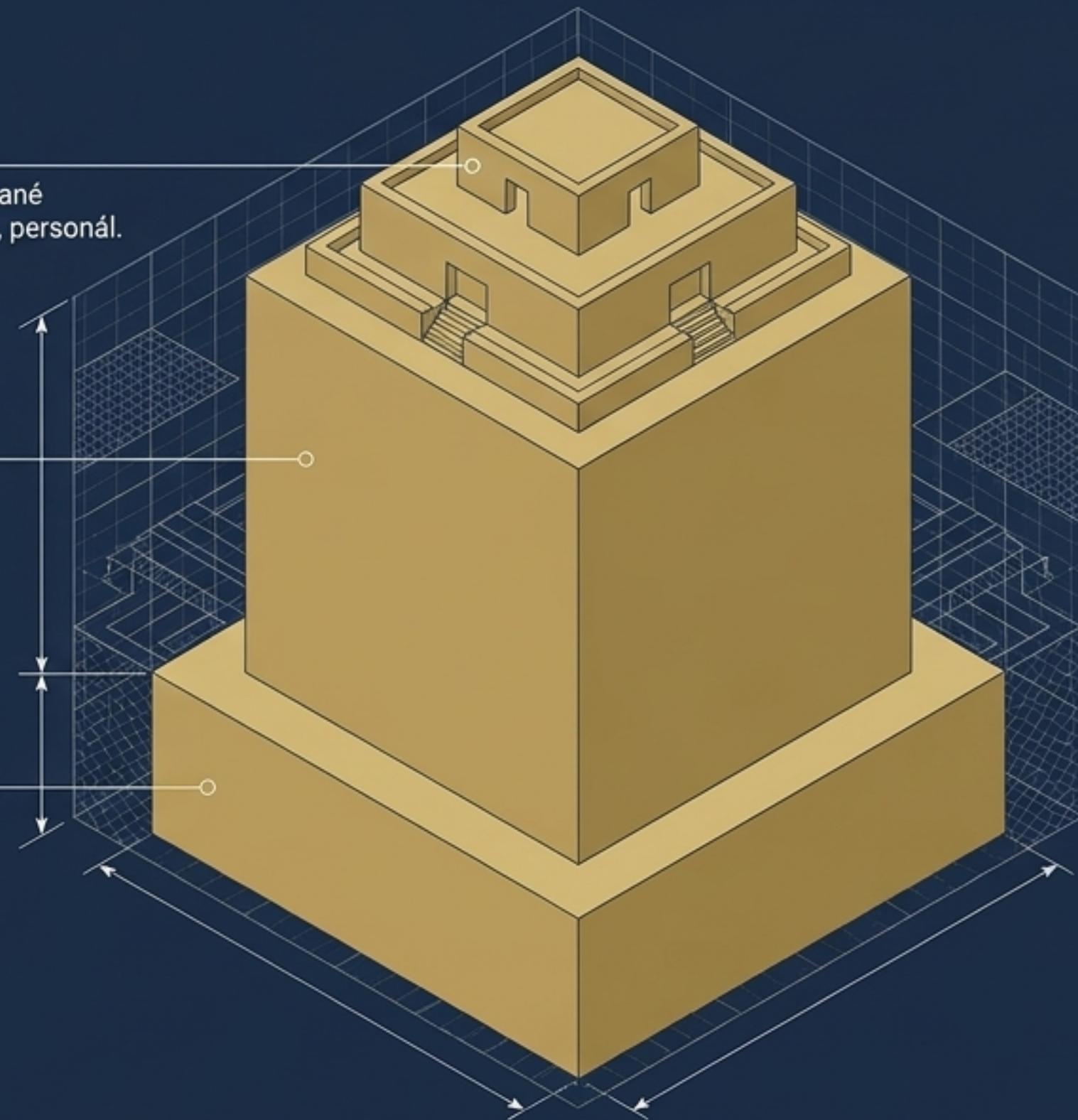
AŽ 50 000 000 CZK

Mrtvá váha / Peněžitá jistota.
Vázáno na účtu MF ČR pro krytí dluhů vůči státu či hráčům (10 mil. Kč za každé kasino).



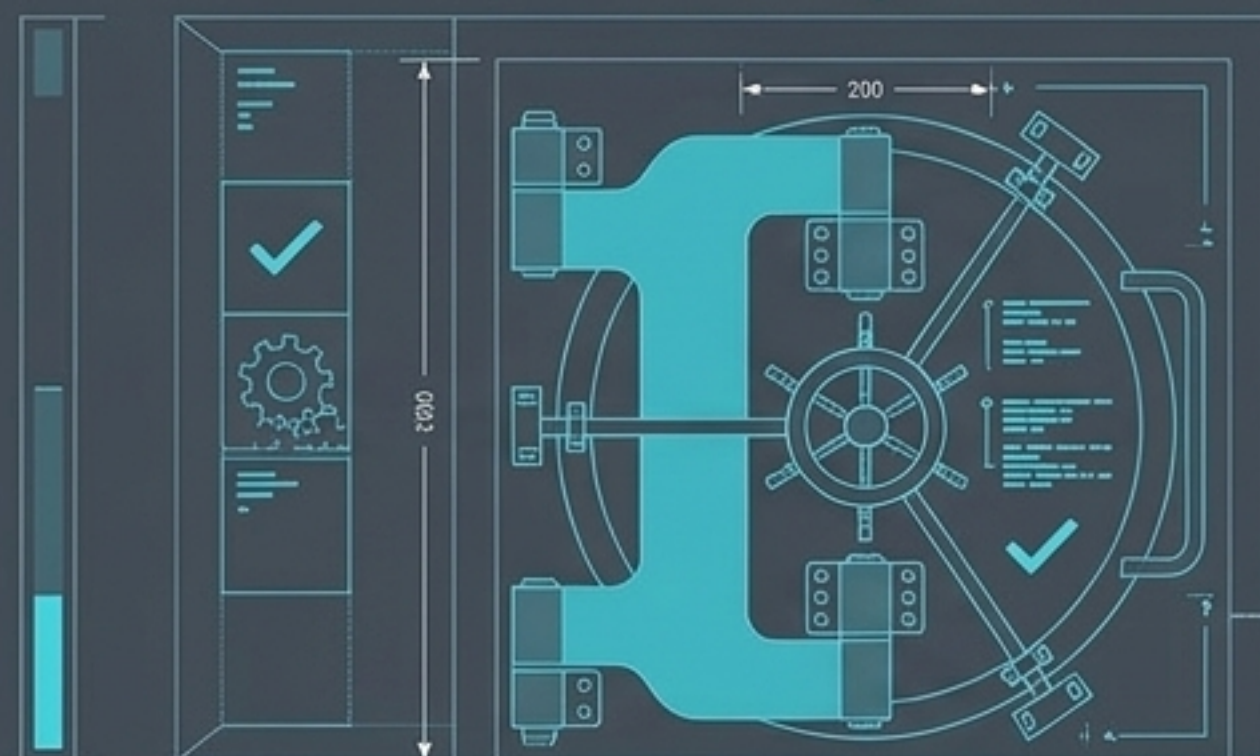
2 000 000 EUR

Základní kapitál společnosti



System dvou bran: Státní licence a lokální veto

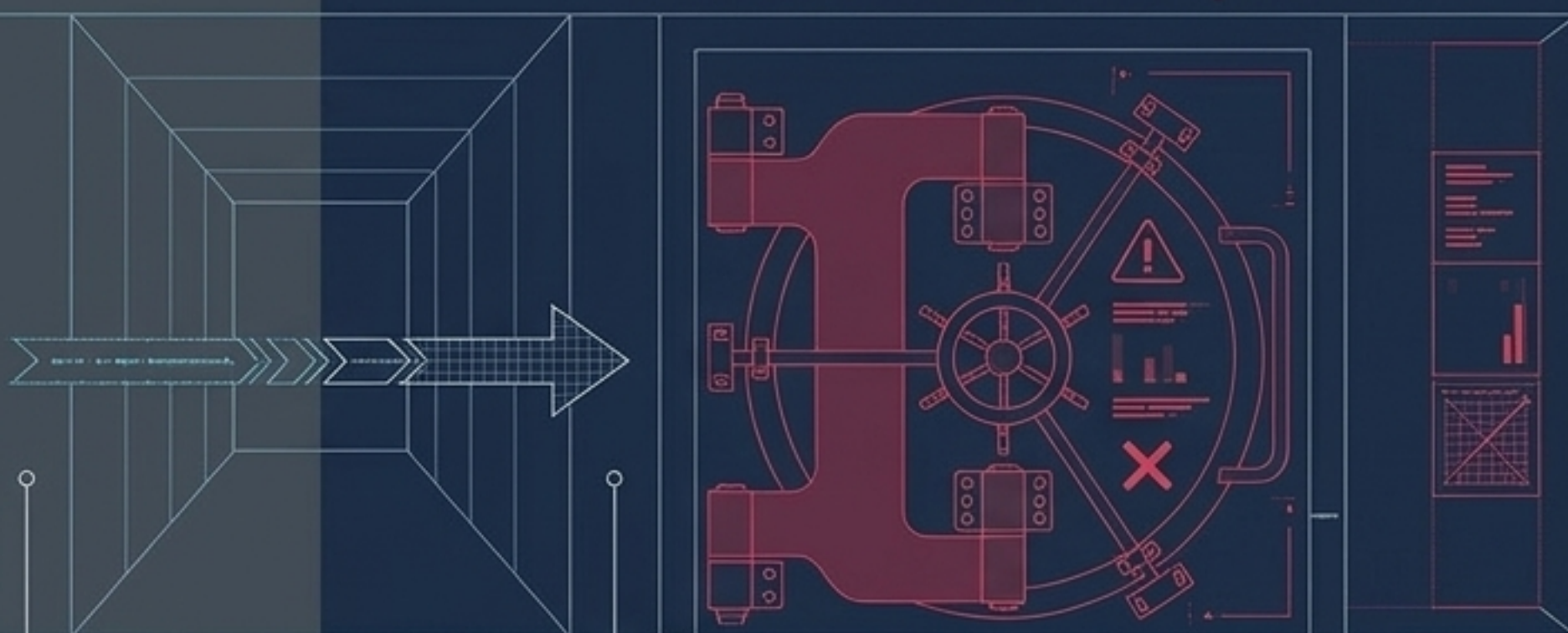
Ministerstvo financí ČR
Základní povolení



Fokus: Odborná způsobilost, herní plány, kauce, certifikace IT.
Status: Objektivní (splníte = dostanete).

Obecní úřad

Povolení k umístění herního prostoru



Fokus: Katastr, stavební a bezpečnostní kritéria, lokální vyhlášky.
Status: Subjektivní (Obec může hazard zcela zakázat).



I při splnění všech státních podmínek MF ČR
může lokální vyhláška zničit celý projekt.

Fyzický prostor funguje jako zabezpečený datový uzel

Vstupní zóna

Povinná kontrola identity a lustrace v RVO.



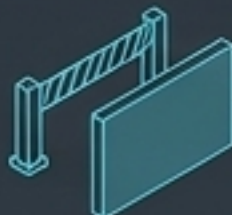
Strop / Stěny (CCTV)

Eliminace slepých úhlů, povinná archivace záznamů (GDPR compliance).



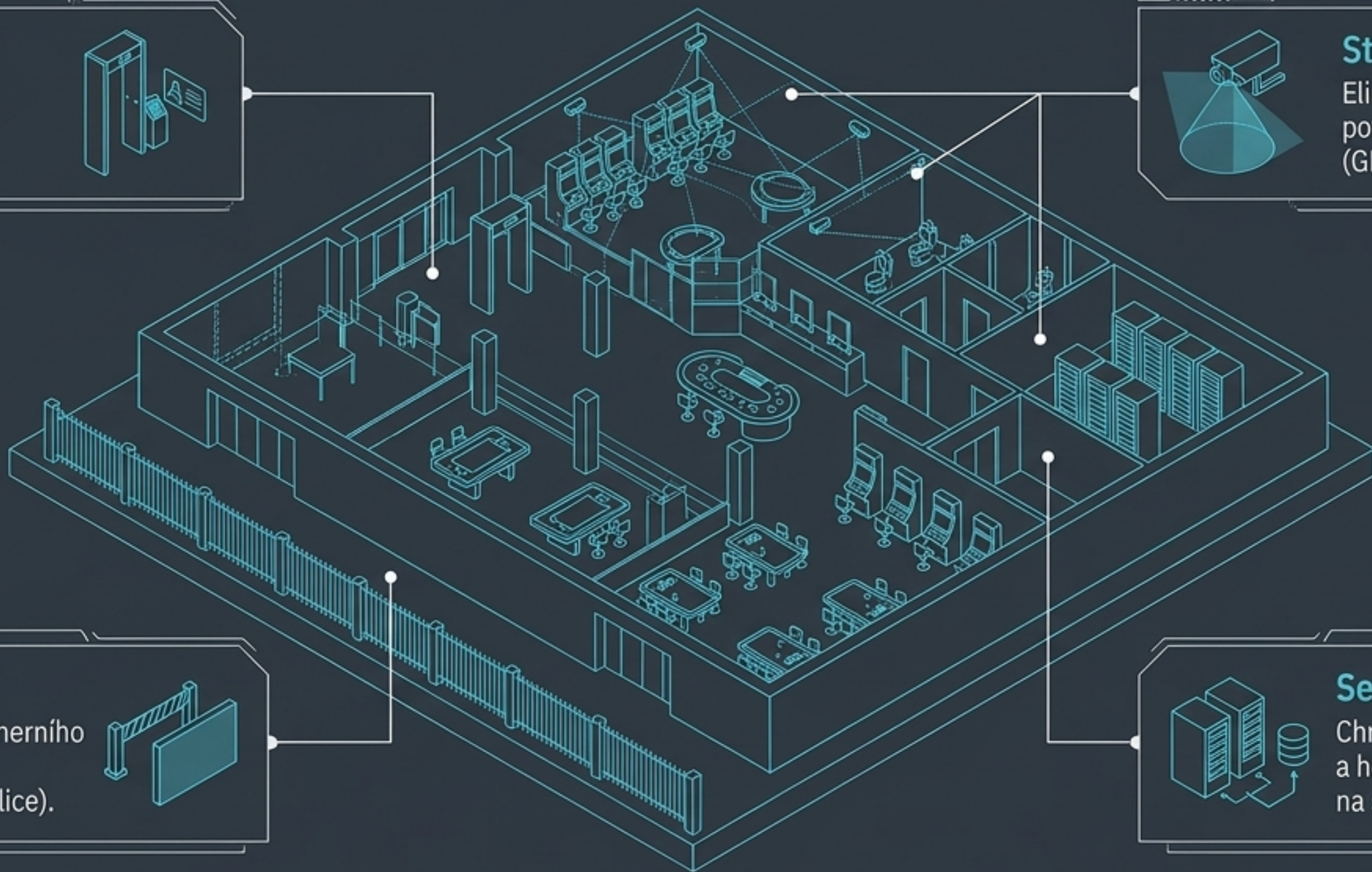
Perimetr

Stavební oddělení herního prostoru od okolí (neprůhlednost z ulice).

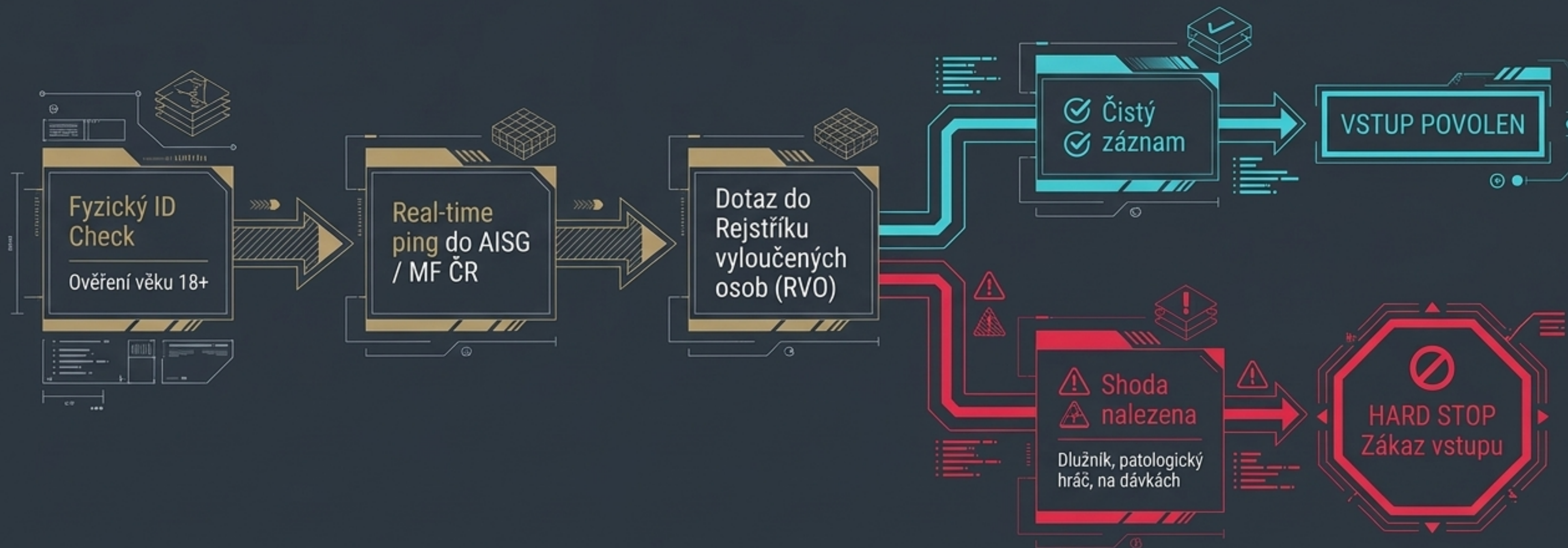


Servery

Chráněné úložiště logů a herních dat s napojením na státní registry.



Absolutní pravidlo: Proces u dveří (RVO)



Selhání v tomto jediném bodě je nejrychlejší cestou ke ztrátě licence a likvidačním pokutám.

Hazardní podlaha je vysoce rizikové AML prostředí



Vyžaduje **dedikovaného AML Officera** a pravidelná školení personálu. Zde se neomlouvají chyby.



IT architektura netoleruje improvizaci

1 Koncové zařízení

Všechny automaty a systémy musí projít autorizovanou zkušebnou.



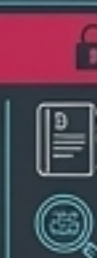
2 Datové srdce

Certifikované generátory náhodných čísel (RNG). Zákaz neschváleného hardwaru.



3 Auditní stopy

Trvalé uchovávání herních logů a finančních transakcí bez možnosti manipulace (SIEM).

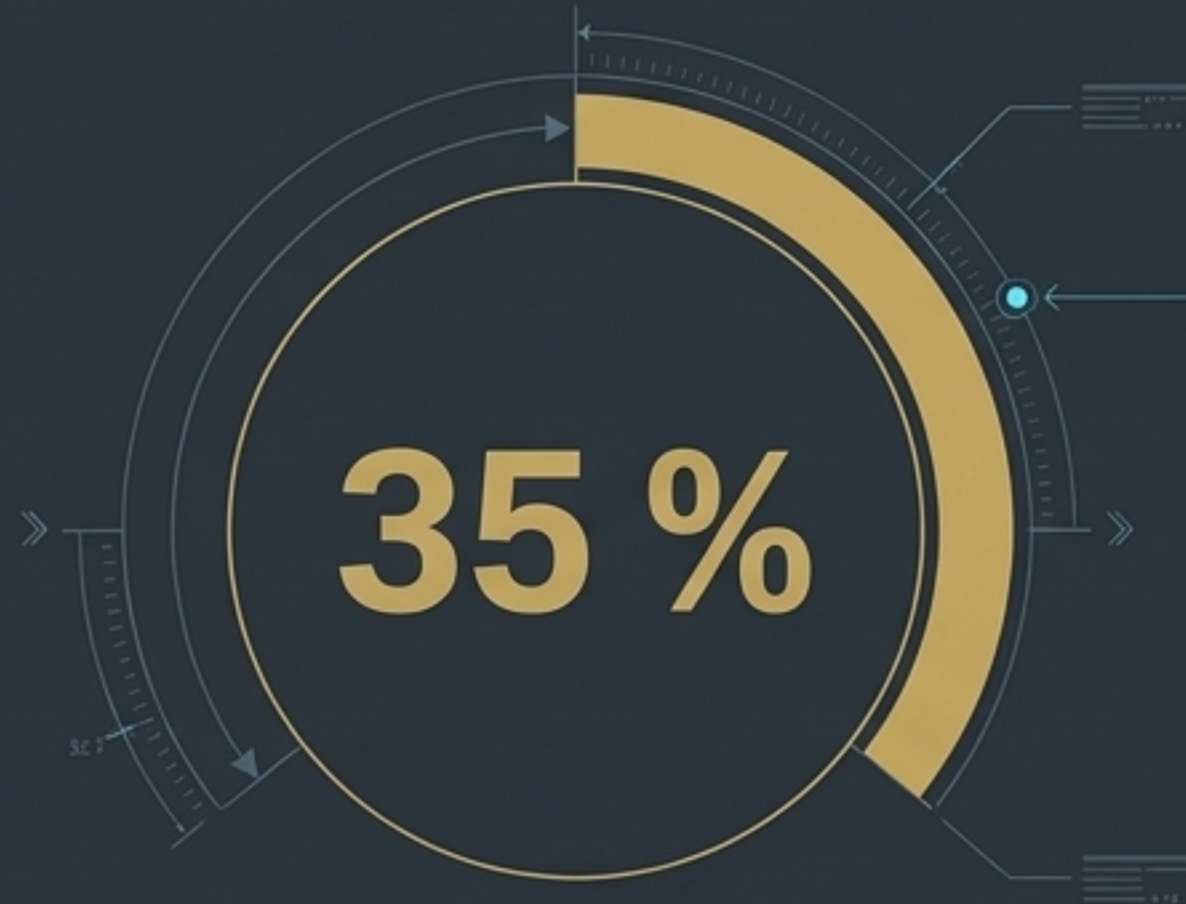


CENTRAL SERVER UNIT



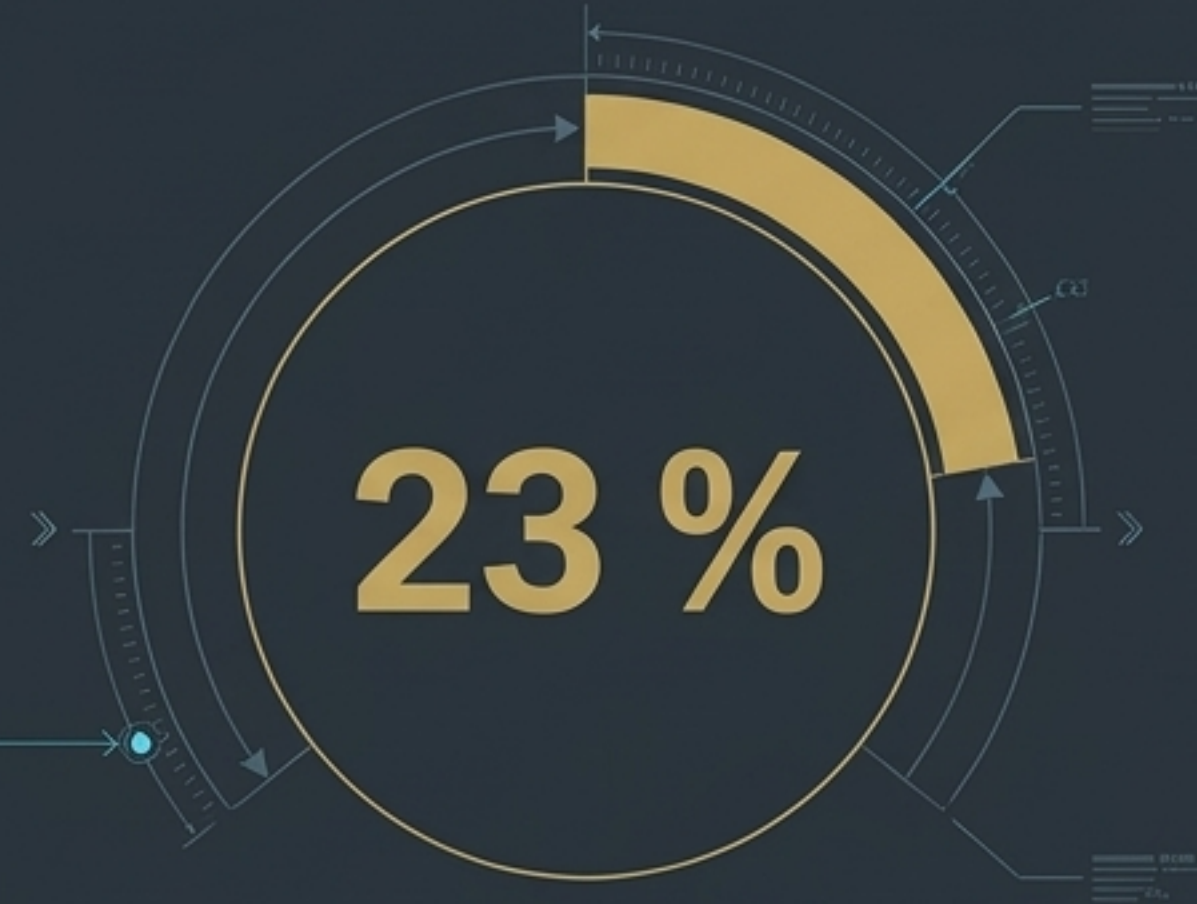
GOVERNMENT CLOUD / AISG

Architektura zdanění hazardních her (GGR)



Technické hry (Automaty)

Daň počítaná z GGR (přijaté sázky minus výhry)



Živá hra (Ruleta, Karty)

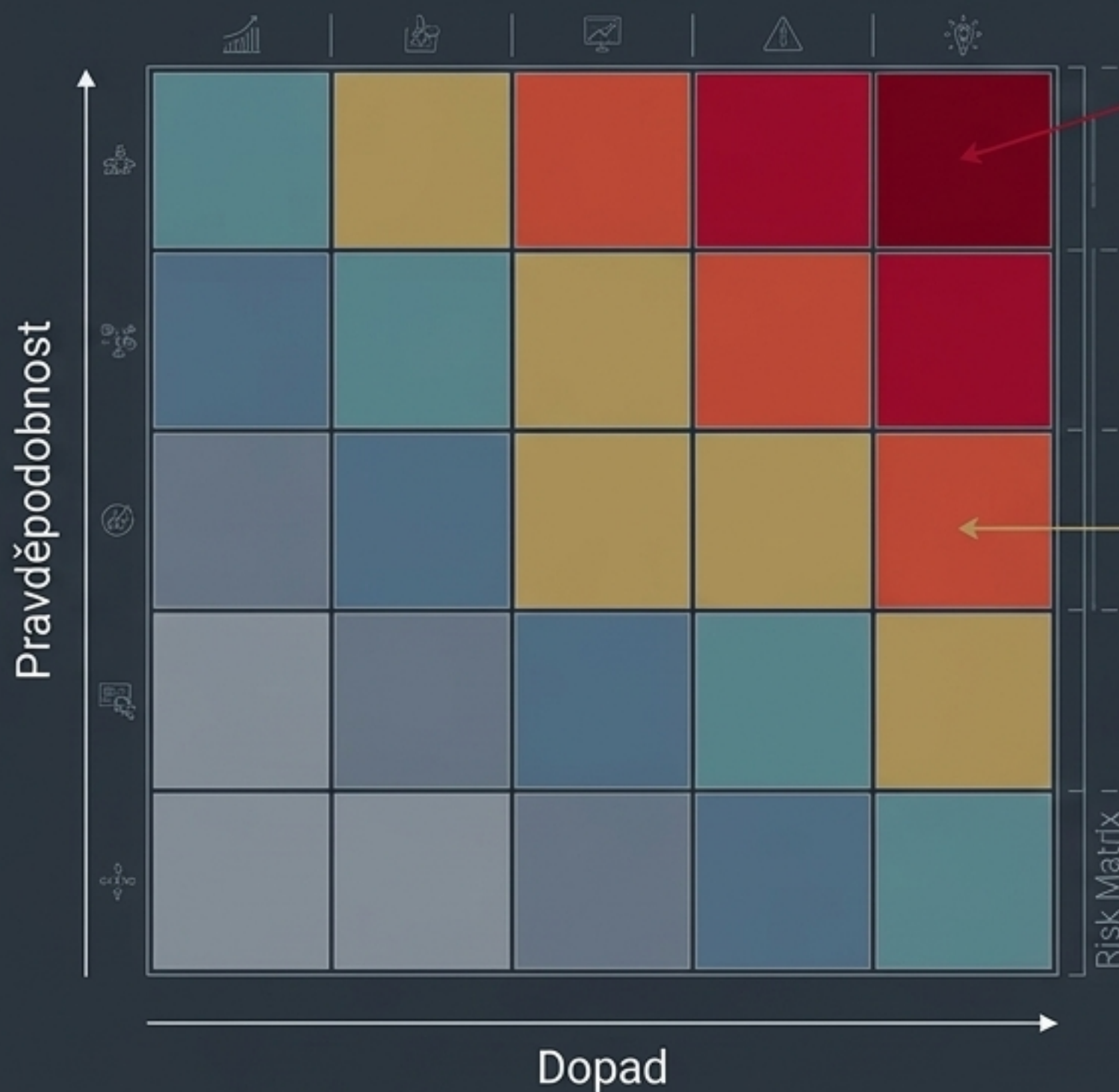
Daň počítaná z GGR

K těmto sazbám se přičítá standardní 21% Daň z příjmů právnických osob (DPP0) a běžné
mzdové odvody. Ekonomický model musí unést masivní zátěž.

Panoptikum: Kdo neustále sleduje pevnost



Mapa rizik: Co zničí byznys přes noc



Kritická priorita - Odejmutí licence

- R1: Vpuštění osoby z RVO nebo mladistvého
- R2: Systémové AML selhání
- R3: Provoz necertifikovaného zařízení

Vysoké pokuty

Daňové nedostatky, GDPR chyby, chyby v interní evidenci.

Nejčastějším důvodem pádu nejsou tržní síly, ale selhání v pravém horním kvadrantu matice.

Anatomie sankcí: Eskalace státní moci

Úroveň 1: Finanční krváčení

Pokuty v řádech desítek milionů Kč (porušení AML, GDPR, RVO).

Úroveň 2: Paralýza

Zadržení a zabavení herních zařízení Celní správou (okamžitá ztráta tržeb).

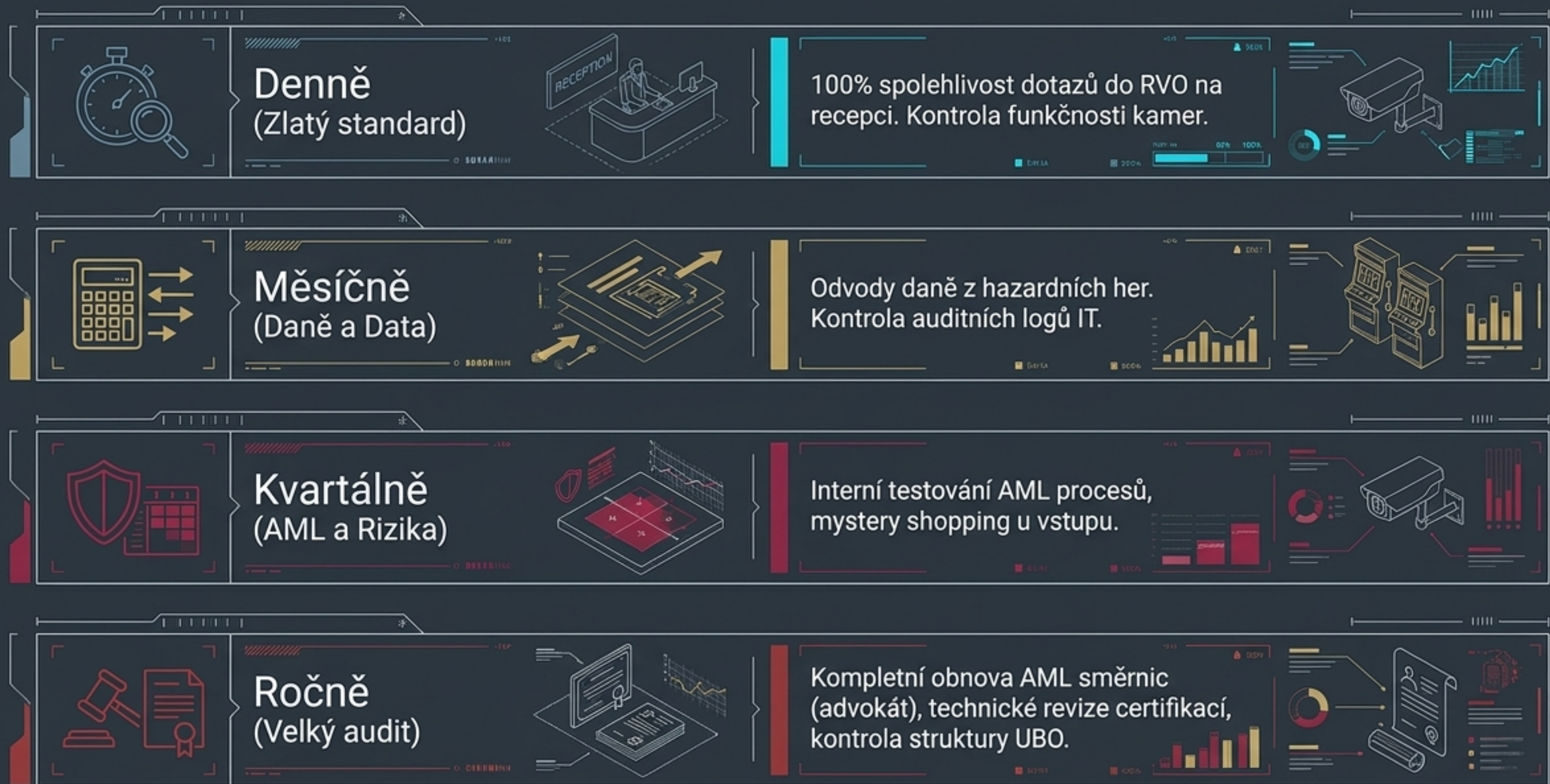
Úroveň 3: Dočasná smrt

Úřední pozastavení provozu do sjednání nápravy.

Úroveň 4: Konečná exekuce

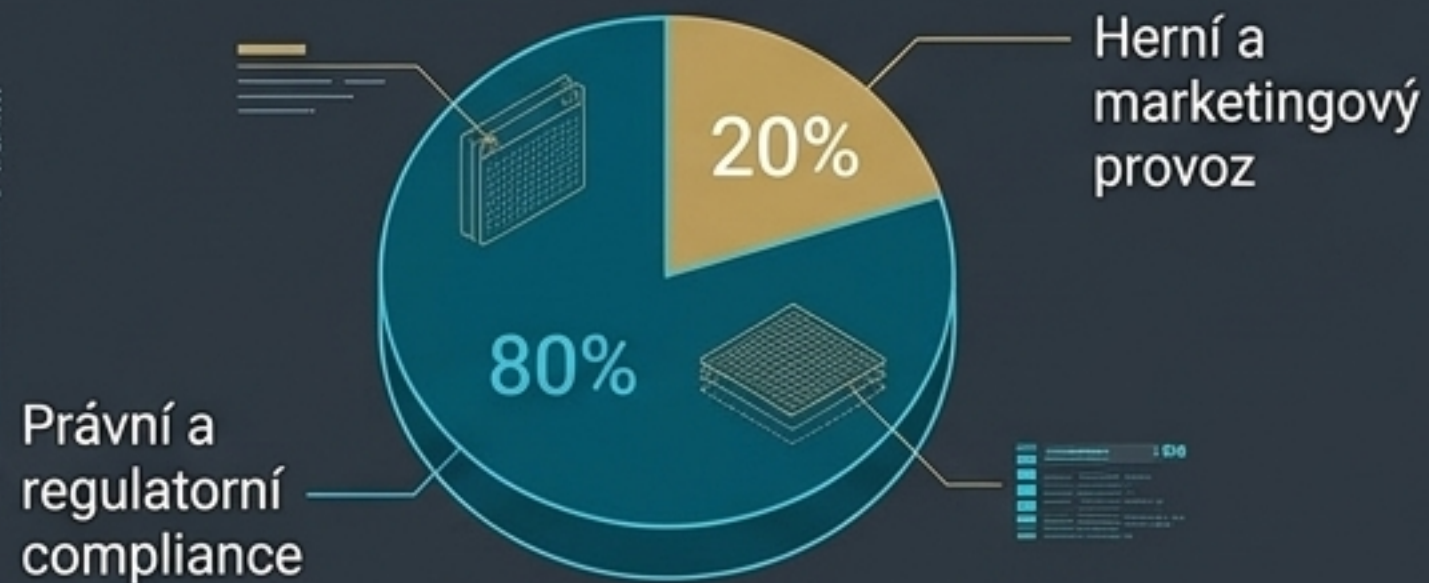
Trvalé odejmutí licence, propadnutí kaucí státu, zákaz činnosti.

Dashboard Compliance Officera (Operační kadence)



Konečný verdikt

Úspěšný vstup na český trh s hazardními hrami není otázkou marketingu nebo lokace. Je to výhradně otázka vytvoření dokonalého compliance stroje.



1. Kapitál zajistí vstupenku (50M+ CZK jen na kaucích).

2. Technologie zajistí provoz (Certifikace & RVO).

3. Právní compliance zajistí přežití (AML, MF ČR, Obec).

Pevnost nesmí mít jediné slabé místo.